

# Polygon Group

## *Leadership Essentials*

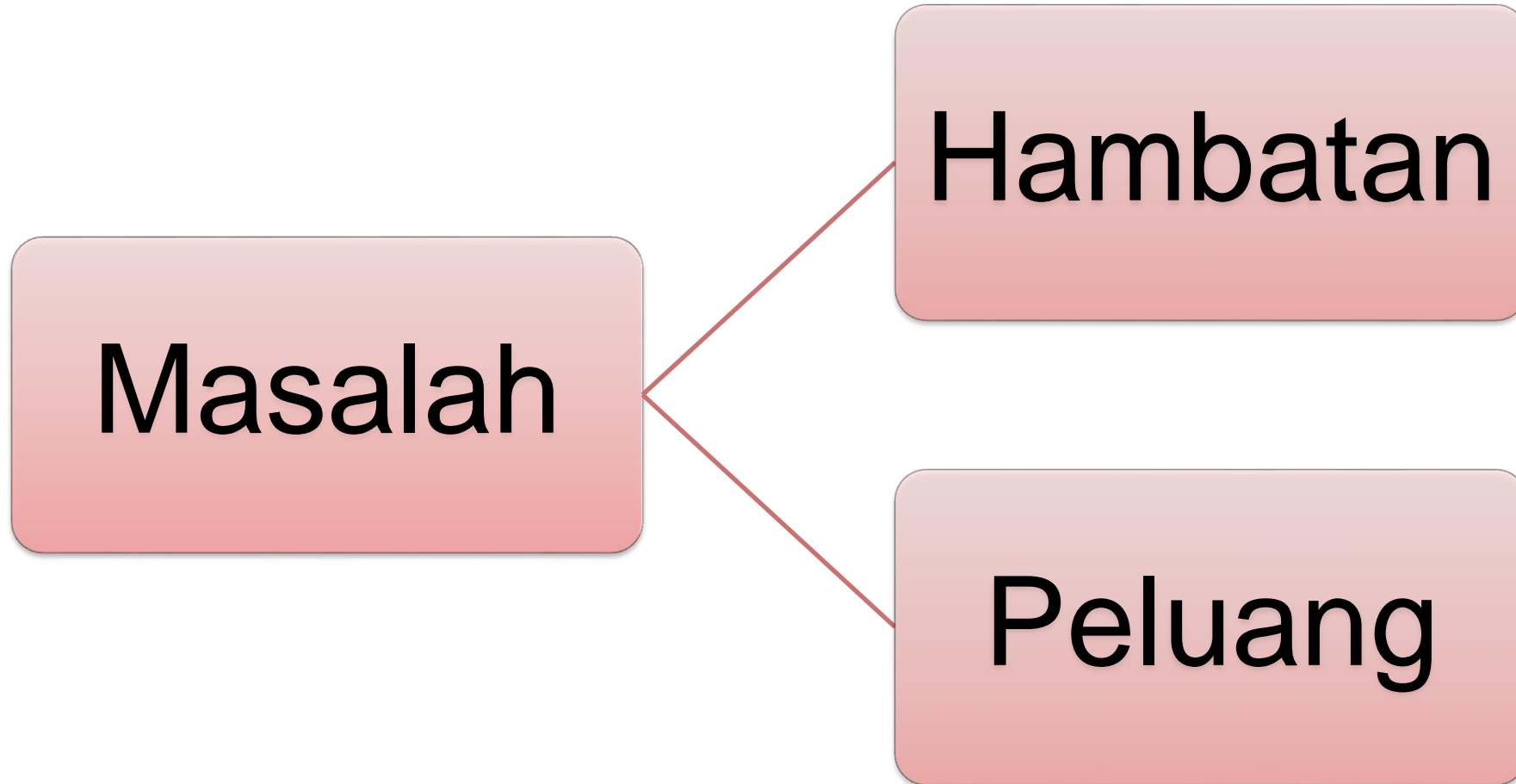


# MODUL 8

## Innovative Problem Solving & Decision Making



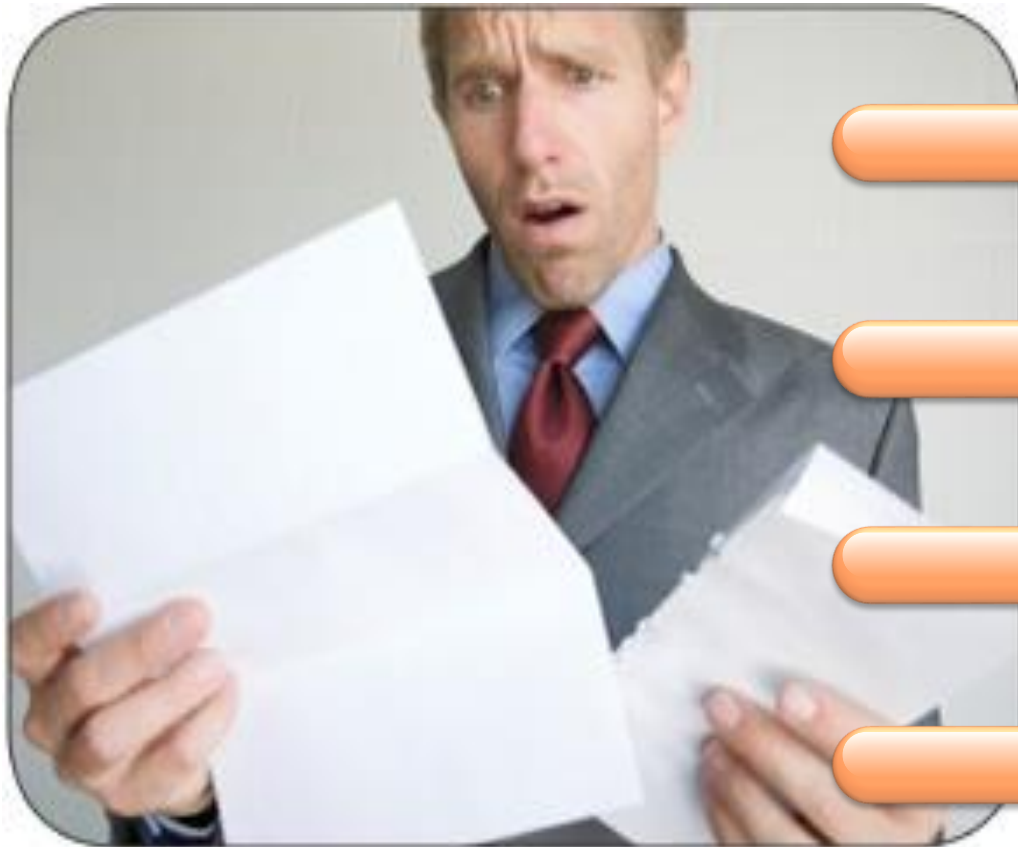
# Perspektif Masalah



# Apa Tantangan Terbesar Anda Ketika Menghadapi Masalah?

- 1
- 2
- 3

## Di tempat kerja kita mengetahui adanya masalah berdasarkan:



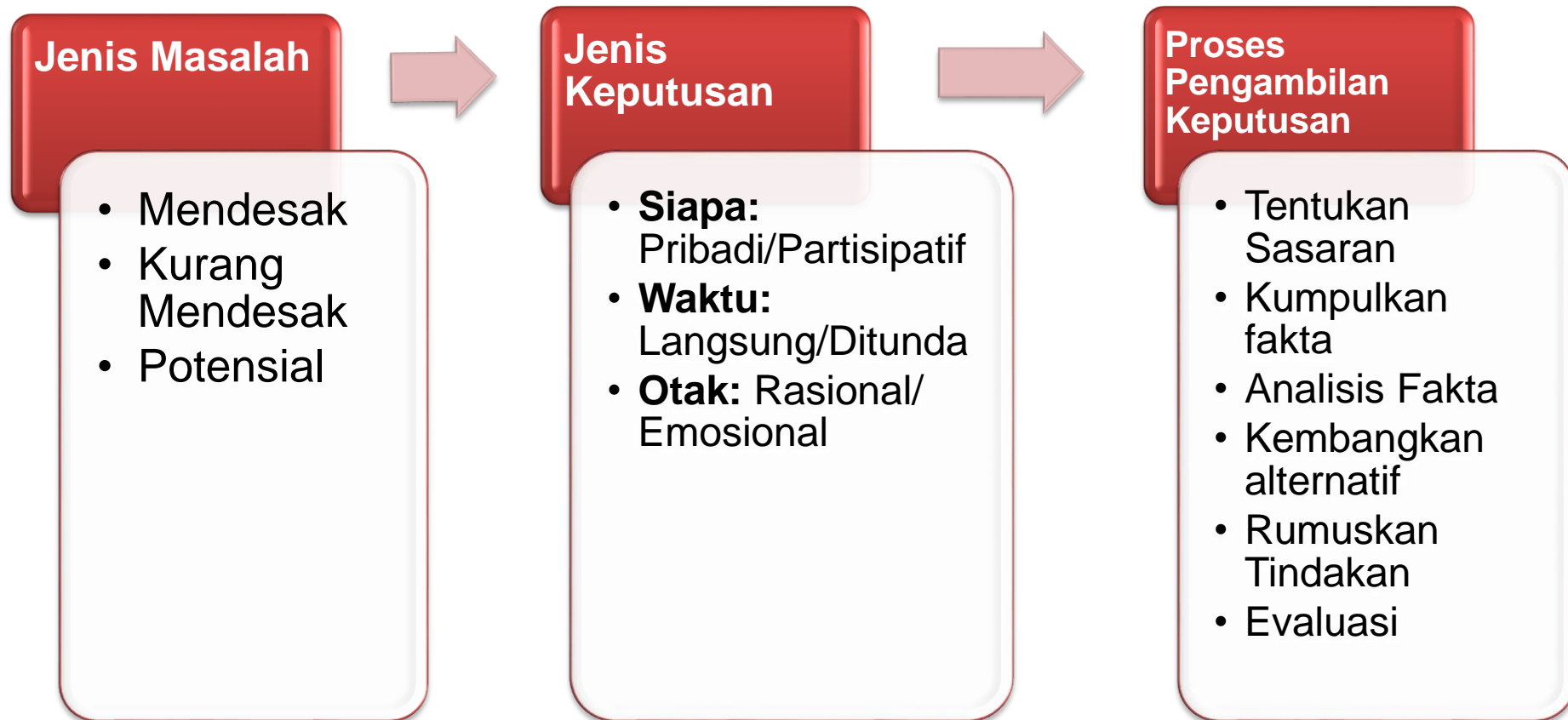
Deviasi dari pengalaman masa lalu

Deviasi dari rencana yang ditetapkan

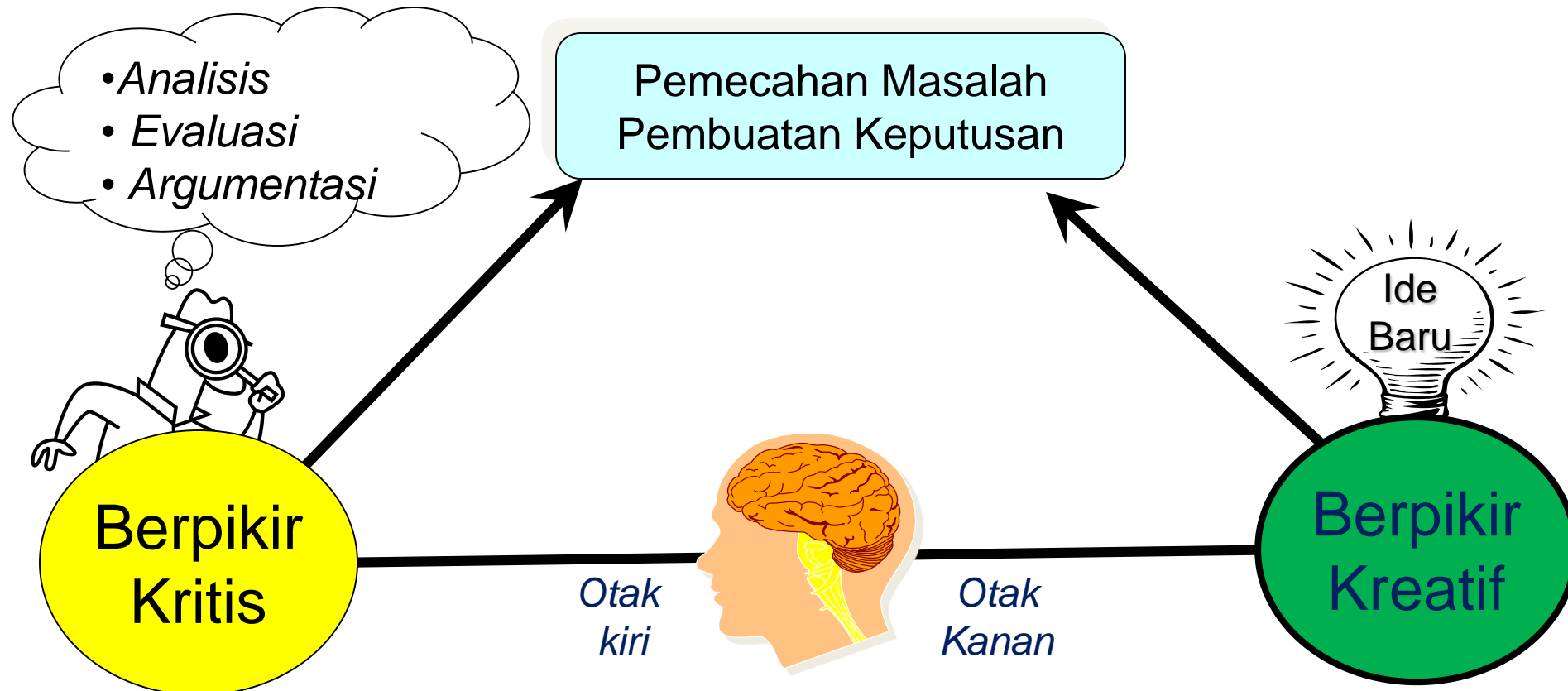
Dikomunikasikan dari orang lain

Pesaing memiliki kinerja yang lebih baik

# Pengambilan Keputusan Sederhana



# Types of Thinking



*Kita memerlukan keduanya!*

# SCAMPER

<b>Substitute.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mengganti dengan yang lain</li></ul>
<b>Combine.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Menggabungkan dengan hal lain</li></ul>
<b>Adapt.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Di adaptasi dari hal lain</li></ul>
<b>Modify.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dirubah, Diperkecil atau diperbesar</li></ul>
<b>Put to another use.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Digunakan untuk kegunaan yang lain</li></ul>
<b>Eliminate.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ada bagian yang Dihilangkan</li></ul>
<b>Reverse.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dibalik</li></ul>

# ANALISIS MASALAH DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN

JENIS MASALAH : [ ] Mendesak [ ] Kurang Mendesak [ ] Potensial

A. TUJUAN:

B. PERTIMBANGKAN FAKTA-FAKTANYA :

C. DAFTAR ALTERNATIF TINDAKAN YANG DAPAT DILAKUKAN:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

D. KONSEKUENSI SETIAP ALTERNATIF DAN ALTERNATIF TERBAIK. HASIL DARI TIAP ALTERNATIF TINDAKAN DIPILIH SALAH SATU YANG SESUAI DENGAN TUJUAN ANDA :

E. ACTION PLAN

F. EVALUASI

# ANALISIS PERSOALAN POTENSIAL

## TUJUAN : MENGAMANKAN PELAKSANAAN KEPUTUSAN

1. Membuat rincian rencana
2. Identifikasi daerah / langkah kritis
3. Memperkirakan persoalan potensial
4. Memperkirakan sebab persoalan potensial
5. Tindakan
  - Pencegahan (preventif)
  - Penjagaan (kuratif)
6. Sistem informasi

# ANALISIS PERSOALAN POTENSIAL

## Tindakan Pencegahan :

- Menghilangkan sebab persoalan potensial
- Harus dilakukan walaupun persoalan potensial tidak pernah timbul

# ANALISIS PERSOALAN POTENSIAL

## Tindakan Penjagaan :

- ❑ Mengurangi akibat persoalan
- ❑ Dilaksanakan bila tindakan pencegahan gagal
- ❑ Memerlukan sistem informasi yang memberi tahu penanggung jawab bahwa tindakan pencegahan gagal, dan tindakan penanggulangan harus dilaksanakan

# Analisis Persoalan Potensial

Alternatif 1: .....

Resiko:	M	G	M X G
1.			
2.			
3.			
	<b>Jumlah</b>		

**Tindakan Preventif:**

- 
- 

**Tindakan Kuratif:**

- 
-

# RENCANA TINDAKAN

**Keep doing:** *Apa yang Anda akan **tetap lakukan** karena hal tersebut **sudah sejalan** dengan training ini*

**Stop doing:** *Apa yang akan Anda **hentikan** setelah mendapatkan training ini*

**Start doing:** *Apa yang akan Anda **mulai lakukan** setelah mendapatkan training ini*

Keep doing	Stop doing	Start doing
1.		
2.		
3.		

## UPDATE RENCANA TINDAKAN

Start doing	Cakupan pekerjaan	Output
1.		
2.		
3.		