

Windfall – General Manager

Anda adalah General Manager dari Rose Toys. Tim manajemen Anda terdiri dari manajer berikut ini:

Manajer Penjualan dan Pemasaran
Manajer Produksi
Manajer Pabrik
Manajer SDM
Manajer Keuangan

Anda telah meminta tim manajemen Anda untuk mengajukan rekomendasi proyek dengan anggaran Rp 150 juta. Perusahaan Anda mendapat cukup banyak laba yang tidak terduga dan konsultan pajak Anda menyarankan perusahaan untuk menghabiskan dana tersebut pada tahun pajak ini untuk mendapat manfaat pajak. Tahun pajak ini tinggal 4 bulan lagi sehingga perlu diambil keputusan bagaimana memanfaatkan dana tersebut.

Bukalah rapat dengan memberitahukan tim Anda bahwa jika mereka dapat mencapai kesepakatan tanpa melibatkan Anda (sehingga Anda dapat menilai kinerja mereka), Anda akan menghormati keputusan mereka. Tetapi jika sampai setengah jam mereka tidak dapat sepakat, Anda akan mengambil keputusan.

Kemudian, berusahalah tidak terlibat (dalam bentuk apapun) dalam diskusi dan berperan sebagai *observer*. Catatlah contoh strategi, taktik serta perilaku mempengaruhi yang baik dan buruk karena Anda akan diminta memberi penilaian pada akhir latihan.

Harap hanya mempertimbangkan topik/informasi yang didapat dari briefing setiap Manajer sebagai hal yang benar. Instruktur tidak akan memperbolehkan perluasan topik diluar briefing masing-masing manajer.